



Un
AVENIR
à notre portée!

Pour un meilleur
coup d'oeil,

affichez-le!

© Sylvain Mejeu, ATRG



**Commission scolaire
des Chic-Chocs**

Rapport annuel 2004•2005

PRÉSIDENTE ET DU DIRECTEUR

Une année à plein régime! L'an 1 du plan stratégique a été bien rempli et nous pouvons dire « mission accomplie ».

C'est avec plaisir que nous vous présentons ce rapport annuel. Par le biais des grandes orientations du Plan stratégique 2004-2009, vous prendrez connaissance des résultats obtenus et de l'ensemble des travaux réalisés durant cette année scolaire.

Avec ce nouveau format, le rapport annuel tend à mieux rendre compte à la population des actions prises par la Commission scolaire pour donner vie à sa vision à long terme soit le développement d'une culture de la réussite et l'occupation du territoire.

L'année qui se termine ne ressemble à la précédente que par les énergies qu'elle a nécessitées. Le plan stratégique amène de nouvelles façons de travailler et de regarder l'avenir. Chacune et chacun, selon ses responsabilités, a su apporter sa contribution afin de faire progresser la réussite des élèves jeunes et adultes qui nous sont confiés. Chacune et chacun, dans les fonctions qui lui sont dévolues, a contribué aussi au développement local et régional des MRC de la Côte-de-Gaspé et de La Haute-Gaspésie. le tout dans un contexte de



Conseil des commissaires

| | | |
|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Présidente | Pâquerette Sergerie | Circonscription # 4 |
| Vice-présidente | Suzanne Langlais | Circonscription # 19 |
| Membres | Guylaine Bernatchez | Circonscription # 8 |
| | J. Antonio Blouin | Circonscription # 11 |
| | Andrée Bouchard | Circonscription # 14 |
| | Jean-Marie Chrétien | Circonscription # 1 |
| | Monique Chrétien | Circonscription # 10 |
| | Jocelyne Côté | Circonscription # 12 |
| | Monique Coulombe | Circonscription # 18 |
| | Éric Deraîche | Circonscription # 16 |
| | Guy Dugal | Circonscription # 17 |
| | Jean-Yves Dupuis | Circonscription # 15 |
| | Ghislain Fournier | Circonscription # 9 |
| | Rogers Fournier | Circonscription # 6 |
| | Gilles Labrie | Circonscription # 3 |
| | Jean-Marc Lemieux | Circonscription # 2 |
| | Franckie Lévesque | Circonscription # 7 |
| | Jean-Pierre Pigeon | Circonscription # 5 |
| | Ghislain Smith | Circonscription # 13 |
| Commissaires-parents | Gilles Chrétien | Secteur primaire |
| | Marie-France Minville | Secteur secondaire |

Conseil d'administration

| | |
|----------------|-------------------|
| Président | Jean-Marc Lemieux |
| Vice-président | Jocelyne Côté |

L SUR DES STATISTIQUES

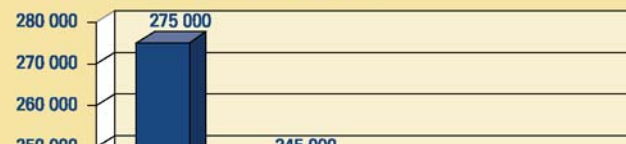
Les sorties avec diplôme en secondaire 5 – secteur Jeune

| | 2001-2002 | | 2002-2003 | | 2003-2004 | |
|------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| | G | F | G | F | G | F |
| Commission | 75,3 | 84,3 | 69,2 | 90,1 | 77,5 | 87,2 |
| Québec | 70,3 | 81,9 | 68,1 | 79,5 | 71,7 | 81,6 |

L'intégration des élèves EHDAA

| Proportion des EHDAA qui sont intégrés dans les classes ordinaires. | 2002-2003 | | 2003-2004 | | 2004-2005 | |
|--|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| | G | F | G | F | G | F |
| Commission | 32,5 | 22,3 | 41,7 | 47,8 | 34,1 | 43,5 |
| Québec | 36,6 | 37,9 | 42,0 | 43,7 | 43,0 | 44,7 |

Coût de la facture de la CSST imputée à la Commission scolaire (en dollars)



Nombre de diplômés par programme de formation professionnelle

| | 2003-2004 | 2004-2005 |
|--|------------|-----------|
| Production horticole | 10 | 5 |
| Électromécanique de systèmes automatisés | 12 | — |
| Santé, assistance et soins infirmiers | 28 | — |
| Soudage-montage | 13 | 21 |
| Techniques d'usinage | — | 9 |
| Service de restauration | 17 | 10 |
| Cuisine d'établissement | 11 | 11 |
| Cuisine actualisée | 5 | — |
| Secrétariat | 16 | 9 |
| Comptabilité | 7 | 4 |
| Nombre d'étudiants diplômés : | 119 | 69 |

Le saviez-vous?

COUP D'OEIL SUR DES FAITS SAILLANTS

Les 1^{er} et 2 septembre 2004 le Plan stratégique 2004-2009 de la Commission scolaire est officiellement lancé lors de deux conférences de presse qui se sont tenues respectivement à Sainte-Anne-des-Monts et à Gaspé.

Le 14 septembre 2004 la troupe de théâtre du *P'tit Jeu-Dit* de l'école St-Rosaire de Gaspé remporte le premier prix régional Essor pour sa création *Parl'Art de la Non-Violence*.

Le 9 novembre 2004 marque l'ouverture officielle du centre de formation du Phénix en Haute-Gaspésie dont la vocation est d'aider les jeunes âgés de 16 à 24 ans à réintégrer le secondaire.

Le 20 novembre 2004, monsieur Yvan Landry, ex-directeur général de la Commission scolaire, reçoit une médaille de bronze lors de la cérémonie de l'Ordre du mérite de la Fédération des commissions scolaires du Québec.

Le 7 décembre 2004, plus de 130 élèves sont récompensés pour leur participation au projet d'exploration des métiers en Gaspésie. Ce projet s'était mérité le prix d'excellence de la Fédération des commissions scolaires du Québec en 2003-2004 dans la catégorie innovation pédagogique.

Le 25 janvier 2005, on assiste au lancement officiel du programme d'éveil à la lecture et à l'écriture à Sainte-Anne-des-Monts.

Le 9 février 2005, les dirigeants des commissions scolaires Eastern Shores et des Chic-Chocs ainsi que du Cégep de la Gaspésie et des Îles à Gaspé procèdent à l'inauguration officielle du plus grand Centre intégré de formation professionnelle et technique (CIFPT) dans l'est du Québec.

Le 31 mars 2005, l'école Antoine-Roy remporte le premier prix régional du concours « *Dis-le avec ta gang allumée* » lors d'un concours qui sensibilise les jeunes aux méfaits du tabac.

Le 22 mars 2005, monsieur Jean-Claude Roy, chef cuisinier et formateur au

Le 30 mars 2005, on inaugure un troisième *Club des petits déjeuners* à l'école Notre-Dame-des-Neiges de Marsoui.

Le 2 avril 2005, Martin Bacon, un élève de 5^e année du primaire de l'école Notre-Dame-de-Liesse de St-Georges-de-Malbaie obtient la deuxième place lors de la finale régionale de la *Dictée PGL*.

Le 19 avril 2005, madame Mélissa Allain reçoit une bourse de 500 \$ lors de la cérémonie régionale Chapeau les filles! Madame Allain a complété une formation en électromécanique de systèmes automatisés au CEAFF C.-E.-Pouliot.

Le 29 avril 2005, une première à Sainte-Anne-des-Monts voire au Québec, 77 jeunes de Marsoui, de Saint-Maxime-du-Mont-Louis, de Sainte-Anne-des-Monts et de Cap-Chat montent sur scène pour participer à la toute première finale régionale de *Primaire en spectacle*.

Les 7-8 et 13 mai 2005, plus de 1000 personnes assistent aux représentations du spectacle *Je r'viens chez nous!* Ce projet regroupant près de 70 élèves de l'école secondaire Antoine-Roy de Rivière-au-Renard suscite énormément d'intérêt dans la région.

Le 28 mai 2005 s'est tenu le gala régional du Concours québécois en entrepreneuriat. Plusieurs projets de notre Commission scolaire sont récompensés lors de cette cérémonie et quatre d'entre eux se rendront au niveau national :

- *La collection les amis!* de l'école des Bois-et-Marées de Sainte-Anne-des-Monts
- *Le dépanneur Colfou 2004-2005* de l'école Notre-Dame-du-Sacré-Cœur de Fontenelle
- *Noël à Murdochville* de l'école des Prospecteurs de Murdochville
- *Re-bicyclons* de l'école Gabriel-Le Courtois de Sainte-Anne-des-Monts

Le 26 juin 2005, devant 600 spectateurs, 170 jeunes de la Commission scolaire offrent un hommage tout en chansons à Jim Corcoran, le parrain de la 23^e édition du Festival en chanson de Petite-Vallée.

COUP D'OEIL SUR LES PRINCIPALES RÉALISATIONS 2004-2005 DU PLAN STRATÉGIQUE 2004-2009

Première orientation

Réunir les conditions nécessaires à la réussite optimale du plus grand nombre: une offre de formation de qualité, diversifiée et accessible.

- Dans le cadre de l'élaboration d'offres de formation en stratégies d'enseignement et d'encadrement adaptées aux besoins des élèves, quatre-vingt-treize formations ont été offertes au personnel de toutes les écoles primaires et secondaires de la Commission scolaire.
- Un cahier d'activités ayant pour objectif de faciliter le passage du primaire au secondaire a été réalisé par deux de nos professionnelles. Le guide a été distribué dans toutes les écoles primaires et secondaires de la Commission scolaire. La réalisation de ce document vient répondre à l'un de nos axes d'intervention qui vise le développement de stratégies répondant aux besoins des garçons.
- Dans le cadre de la poursuite de la contribution de la Commission scolaire aux travaux de la Commission sectorielle de l'éducation, de la formation et de l'emploi. Le 25 mai 2005, madame Pâquerette Sergerie, présidente du conseil des commissaires de la Commission scolaire des Chic-Chocs a accepté la présidence de cette Table pour un mandat de deux ans.
- La Commission scolaire, dans le cadre de sa participation aux actions régionales pour le programme de création d'emplois temporaires, s'est assurée de l'application locale des mesures d'accompagnement des clientèles référées dans les sept sous-centres. Sa contribution financière au programme des PCET a été d'engager trois personnes-ressources pour couvrir le territoire.
- Suite à une concertation avec la Commission scolaire de Rivière-du-Loup, la Commission scolaire des Chic-Chocs a signé un protocole d'entente afin que sa clientèle puisse bénéficier du programme d'entretien général d'immeubles. Le programme sera offert au centre de formation professionnelle de La Haute-Gaspésie. La mise en place de ce programme contribuera à diversifier l'offre de formation pour les clientèles qui se dirigent vers une filière de formation professionnelle.
- Afin d'implanter une filière de formation dans des métiers semi-spécialisés, un projet est en expérimentation : grâce à un partenariat avec le Carrefour jeunesse-emploi de Gaspé, sept jeunes participent au projet « *J'me raccroche* » et sont en voie d'obtenir une attestation de formation professionnelle (ASP).

Deuxième orientation

Développer et animer une organisation scolaire assurant des services de qualité à l'ensemble des intervenants.

- Dans la perspective d'une plus grande décentralisation, les normes de répartition financière entre les services, les écoles et les centres ont été révisées. Notre mode actuel de répartition des ressources a été analysé puis évalué : un nouveau cahier de normes de répartition financière a été produit, et ce, dans le respect de l'article 275 de la Loi sur l'instruction publique; cet article demande aux commissions scolaires de répartir les ressources de façon équitable.

- La Commission scolaire, pour répondre à son objectif d'implanter des réseaux de communication atténuant les effets de l'isolement, a tenu un événement rassembleur majeur le 26 août 2004 qui a regroupé 400 personnes. Cet événement pédagogique a rassemblé les commissaires, le personnel cadre, les enseignants, les professionnels et les techniciens en éducation spécialisée. Les objectifs du projet ont été atteints, soit d'une part : *rassembler les gens et d'autre part, relancer l'implantation de la réforme*. Un invité de marque était parmi nous, soit monsieur Robert Bisailon, ex-sous-ministre adjoint à l'éducation préscolaire et à l'enseignement primaire et secondaire au ministère de l'Éducation.

- Par le biais des travaux du *comité de qualité de vie*, des activités tenant compte, entre autres, de nos réalités géographiques ont été proposées aux membres. Une activité de mise en forme pour tous les membres du personnel a été offerte gratuitement dans les établissements au retour des Fêtes. En support à des projets-établissements, *le comité de qualité de vie* a reçu et analysé huit demandes de support financier dont quatre ont été acceptées.

- L'expérimentation de modes d'enseignement et d'apprentissage « virtuels », soit le projet de *l'École éloignée en réseau*, a permis de développer un projet pédagogique inter-écoles intitulé « *Le vent dans les pales* ». Le projet a consisté à développer une collaboration entre les élèves des écoles des Prospecteurs (Murdochville), Gabriel-Le Courtois (Sainte-Anne-des-Monts) et C.-E.-Pouliot (Gaspé) autour du thème de l'énergie éolienne. Pour superviser le volet communautaire du projet, un agent de milieu a été embauché. Ce projet de recherche mené par le Centre francophone d'informatisation des organisations (CEFRIO) permettra de savoir si l'usage de tels outils informatiques aura un impact positif sur la motivation et la capacité de lecture de nos élèves, notamment chez les garçons.

Troisième orientation

Assurer la formation et le soutien de tous les acteurs pour qu'ils s'acquittent de leurs mandats avec compétence.

- Dans l'objectif de former les membres des diverses instances à l'exercice de leurs fonctions et responsabilités, des formations sur la communication, la décentralisation et sur le financement ont été offertes aux membres du conseil des commissaires. De plus, quatre-vingt-deux membres siégeant sur les conseils d'établissement ont participé à une formation sur le rôle et les fonctions d'un conseil d'établissement. Dans le cadre de cette formation, une cueillette de nouveaux besoins de formation a été effectuée auprès des membres des conseils d'établissement.

- Plusieurs activités de formation ont été offertes à l'intention des membres du personnel :

Huit formations ont été offertes par le *Service des ressources humaines* dont :

- 1 formation sur le harcèlement psychologique
- 1 formation sur les aidants naturels
- 1 formation sur les principes de déplacement sécuritaire des bénéficiaires
- 1 formation en secourisme en milieu de travail

31 formations ont été offertes par le *Service de l'éducation des adultes et de la formation professionnelle*.

22 formations ont été offertes par le *Service des ressources matérielles et financières*.

93 formations ont été offertes par les *Services éducatifs*. Deux de ces formations ont porté sur la différenciation pédagogique et l'apprentissage coopératif.



Quatrième orientation

Favoriser l'émergence d'une relève suffisante et miser sur le développement des compétences professionnelles du personnel.

- Un programme de mentorat a été instauré. Les employés comptant moins de cinq années d'expérience dans leur fonction et affectés aux écoles Esdras-Minville et du P'tit Bonheur de Grande-Vallée, à l'école Notre-Dame de Cloridorme et à l'école des Prospecteurs de Murdochville ont pu bénéficier de ce programme. Les mentors étaient : monsieur Yvan Landry, ex-directeur général de la Commission scolaire, madame Danielle Tardif, ex-directrice des Services éducatifs et monsieur Jacques Cavanagh, ex-enseignant au primaire à Gaspé.

- Un programme de qualité de vie a été implanté. Ce programme a permis la formation d'une nouvelle cohorte d'aidants naturels. Le *comité de qualité de vie, La Rose des Vents*, s'est doté d'un logo représentatif et le slogan *Prends ton envol avec nous!* a été adopté.

Cinquième orientation

Accroître le rayonnement de la Commission et de ses établissements.

- Trente-cinq ententes de partenariat sont opérationnelles au Service de l'éducation des adultes et de la formation professionnelle.

- La Commission scolaire des Chic-Chocs, par l'entremise de son Service aux entreprises, a conclu une entente de partenariat avec le Centre local d'emploi La Haute-Gaspésie. Cette entente a permis de concevoir un plan de formation sur mesure pour les futurs travailleurs de l'entreprise AQS (Alfa Quartz Systèmes) située à Cap-Chat.

- Les commissaires, la direction générale et les membres du personnel participent activement aux différentes instances de concertation locale, régionale ou nationale. De multiples rencontres, à tous les niveaux, ont été réalisées. Les commissaires sont aussi présents dans les établissements de leur circonscription et, en général, ils sont actifs auprès de leur conseil d'établissement respectif.

- La Commission scolaire a tenu six conférences de presse et diffusé pas moins de trente-trois communiqués de presse durant l'année scolaire 2004-2005. Elle a été très présente dans le réseau médiatique; la réalisation et la production d'une première revue de presse confirme sa grande visibilité.

- La présidente et le directeur général ont participé à deux grandes tournées des établissements auxquelles se sont joints plusieurs commissaires. Une tournée a été réalisée à la rentrée scolaire pour saluer les élèves et le personnel des établissements. Une autre tournée a eu lieu à la fin de l'année scolaire afin de souligner et de reconnaître la participation des élèves et du personnel au développement de la culture entrepreneuriale.

- Le conseil des commissaires et la direction générale ont adopté un plan de communication.

- Le rapport annuel 2003-2004 a été distribué aux membres du conseil des commissaires, aux conseils d'établissement, à tous les établissements et aux partenaires. De plus, une publicité de deux pages dressant un bilan du rapport annuel a été publiée dans les quatre journaux locaux.

COUP D'OEIL SUR LES FINANCES

Revenus

| | 2003-2004 | 2004-2005 |
|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Subventions du MELS | 37 081 443 \$ | 37 609 312 \$ |
| Taxe scolaire | 2 587 431 \$ | 2 564 074 \$ |
| Investissements | 3 379 871 \$ | 2 596 981 \$ |
| Autres | 2 594 091 \$ | 2 619 184 \$ |
| Total des revenus | 45 642 836 \$ | 45 389 531 \$ |

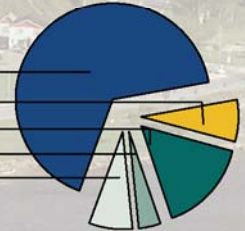
Dépenses par activité

| | 2003-2004 | 2004-2005 | |
|--|----------------------|----------------------|--------|
| Activités éducatives | 32 329 544 \$ | 33 035 993 \$ | 72.0 % |
| Activités administratives | 3 134 096 \$ | 3 325 684 \$ | 7.2 % |
| Entretien de biens, meubles et immeubles | 2 958 387 \$ | 3 071 060 \$ | 6.7 % |
| Activités connexes | 3 372 657 \$ | 3 275 450 \$ | 7.1 % |
| Investissements | 3 650 811 \$ | 3 174 768 \$ | 6.9 % |
| Total des dépenses | 45 445 495 \$ | 45 882 955 \$ | |



Dépenses par nature

| | 2003-2004 | 2004-2005 | |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|--------|
| Rémunération | 30 385 033 \$ | 30 618 414 \$ | 66.7 % |
| Fournitures et matériel | 2 900 683 \$ | 3 211 970 \$ | 7.0 % |
| Services, honoraires et contrats | 6 789 929 \$ | 7 068 891 \$ | 15.4 % |
| Équipements et investissements | 2 117 901 \$ | 1 625 305 \$ | 3.5 % |
| Autres | 3 251 949 \$ | 3 358 375 \$ | 7.3 % |
| Total des dépenses | 45 445 495 \$ | 45 882 955 \$ | |



Résultat net de l'exercice **197 341 \$** **-493 424 \$**

Le surplus

| | |
|---|---------------------|
| Surplus cumulé au 1 ^{er} juillet 2004 ⁽¹⁾ | 3 221 975 \$ |
| Résultat de l'exercice | -493 424 \$ |
| Surplus cumulé au 1 ^{er} juillet 2005 ⁽²⁾ | 2 728 551 \$ |

⁽¹⁾ Après redressement de 119 984 \$.

⁽²⁾ Le surplus inclut 595 206 \$ appartenant aux écoles et aux centres.

COUP D'OEIL SUR LES PRINCIPALES DÉCISIONS DE VOS ÉLUS

Conseil des commissaires

Adoption

- d'une politique relative au harcèlement psychologique en milieu de travail
- des priorités 2005-2009 relatives au plan stratégique 2004-2009
- du plan triennal de répartition et de destination des immeubles
- du slogan de la Commission scolaire *Un avenir à notre portée!*
- du cadre d'organisation des services éducatifs des établissements et de la répartition des ressources enseignantes
- de nouvelles règles de répartition des ressources entre les écoles, les centres et les services
- des différents plans d'effectifs
- du budget 2005-2006, du taux de taxe scolaire et des budgets des établissements
- d'un nouveau règlement relatif à la délégation de fonctions et pouvoirs
- de l'autorisation de mise sur pied d'un nouveau service de garde pour les élèves à l'école Notre-Dame-de-Liesse de St-Georges-de-la-Malbaie
- d'un appui à la ville de Murdochville pour un projet de bibliothèque scolaire-municipale
- de la reconduction du protocole d'entente relatif au transport adapté en Côte-de-Gaspé et d'un premier protocole de ce type pour le territoire de l'Estran
- d'un protocole pour le projet Cefrio avec le ministère du développement économique et régional et de la recherche (MDERR)

Comité exécutif

Adoption

- des projets de réfection des toitures des écoles St-Rosaire (Gaspé) et St-Maxime (Mont-Louis)
- d'une entente entre la Commission scolaire et la Ville de Murdochville concernant l'utilisation d'une partie du terrain de l'école St-Paul pour l'aménagement d'un terrain de jeux
- d'une entente pour la réalisation d'un plan directeur en informatique et autorisation des achats de matériel informatique
- des contrats d'entretien ménager, de transport scolaire des berlines et de transport adapté
- des plans de mesure d'urgence
- des prix des aliments à la carte et des repas complets servis à la cafétéria et autorisation pour le renouvellement des contrats
- de la tarification de la surveillance et du transport du midi
- des engagements et des mises à pieds du personnel de soutien, des professionnels et des enseignants à temps plein
- des congés sans traitement et des congés différés
- de la nomination des responsables d'école
- de mesures de dérogation pour certains élèves
- des règles de régie interne

Conformément à l'article 175.1 de la Loi sur l'instruction publique, la Commission s'est dotée d'un code d'éthique et de déontologie pour les commissaires. En 2004-2005, aucun manquement à l'éthique n'a été constaté. Le Code est accessible au public en s'adressant au Secrétariat général de la Commission scolaire ou est disponible sur notre site Internet à l'adresse suivante : www.cschic-chocs.net.



Commission scolaire des Chic-Chocs

Le territoire de la Commission scolaire s'étend depuis Capucins jusqu'à Bridgeville incluant Murdochville. Il couvre ainsi plus de 275 kilomètre sur la partie nord de la péninsule gaspésienne.

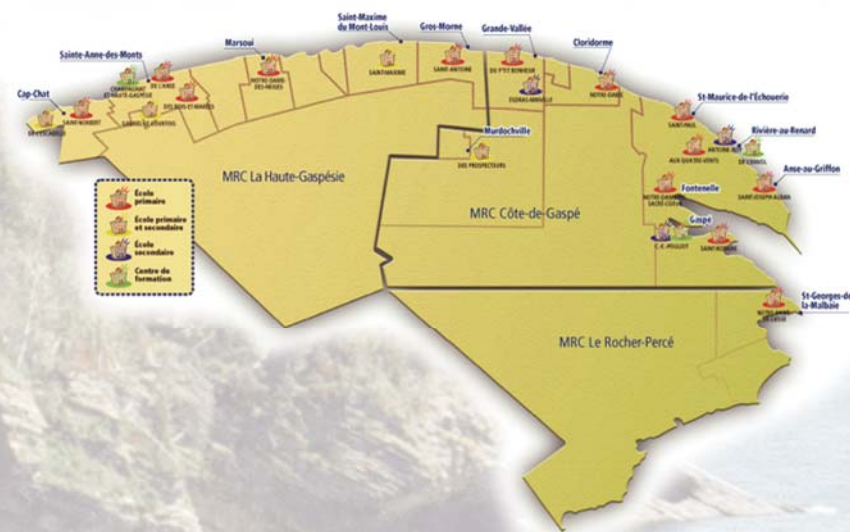
La Commission scolaire dessert plus de 5000 élèves jeunes et adultes soit :
249 au préscolaire
1769 au primaire
1724 au secondaire
1585 à l'éducation des adultes et en formation professionnelle

Elle compte 23 établissements soit :
13 écoles primaires
4 écoles secondaires
3 écoles primaires-secondaires
3 centres d'éducation des adultes et de formation professionnelle

Elle est administrée par un conseil des commissaires composé de 19 commissaires élus et de deux commissaires-parents.

Elle embauche un peu plus de 500 employés réguliers soit :
302 enseignants
47 professionnels
32 cadres
152 membres du personnel de soutien

Elle gère un budget annuel d'un peu plus de 44 millions \$.



Siège social
102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Qc) G4X 2S9
(418) 368-3499

www.cschic-chocs.net

Point de service
170, boulevard Sainte-Anne Ouest
Sainte-Anne-des-Monts (Qc) G4V 1R8
(418) 763-2206